

[Akceptuje](#)

W ramach naszej witryny stosujemy pliki cookies w celu świadczenia państwu usług na najwyższym poziomie, w tym w sposób dostosowany do indywidualnych potrzeb. Korzystanie z witryny bez zmiany ustawień dotyczących cookies oznacza, że będą one zamieszczone w Państwa urządzeniu końcowym. Możecie Państwo dokonać w każdym czasie zmiany ustawień dotyczących cookies. Więcej szczegółów w naszej [Polityce Prywatności](#)

[Portal](#) [Informacje](#) [Katalog firm](#) [Praca](#) [Szkozenia](#) [Wydarzenia](#) [Porównania międzylaboratoryjne](#)
[Kontakt](#)



[Laboratoria](#)
[.net](#)
[Innowacje](#)
[Nauka](#)
[Technologie](#)

[Logowanie](#) [Rejestracja](#) [pl](#)

Newsletter

[zapisz się](#)



- [Nowe technologie](#)
- [Felieton](#)
- [Tygodnik "Nature"](#)
- [Edukacja](#)
- [Artykuły](#)
- [Przemysł](#)

[Strona główna](#) > [Nowe technologie](#)

Nauka źródłem innowacji nie jest

- Moja praca w Centrum rozpoczęła się od takiego doświadczenia. Jeżeli oddawaliśmy do Instytutu Automatyki Politechniki Łódzkiej jakiś układ, który trzeba było zaopiniować, było to zbadane szybko, fachowo i rzeczowo. Natomiast, jeżeli temu samemu zespołowi zleciliśmy opracowanie czy wykonanie jakiegoś rozwiązania, wychodziła rzecz zupełnie do niczego.

- Dlaczego tak się działo?

- W przypadku, który tu przywołuję, chodziło o silnik, który miał spełniać ściśle określone parametry. Skonstruowali go ludzie bez tytułów naukowych, ale mocno obeznani w temacie i znający realia. Naukowcy podeszli do zagadnienia zupełnie inaczej, zbyt optymalizowali, szukali optimum. W swoim zawodowym życiu zetknąłem się też z firmą, która powstała pod dyktando naukowca. Przetrwiała ona

jedynie kilka miesięcy. W chwili rozpoczęcia działalności miała na koncie kilkanaście złotych. Cały kapitał został wydany na absolutnie – co najmniej o 50% – przewymiarowaną aparaturę i inne, w sumie zbędne, rzeczy. Dowodzi to tego, że jeżeli władzę w firmie powierzymy profesorowi, nie wykorzysta jej w sposób właściwy.

- Jaki z tego wniosek?

- W latach 60. rozpowszechnił się i nadal jest w Polsce uznawany tak zwany liniowy model innowacji. Czyli zaczątek procesu to praca naukowa, środek – współpraca naukowca z gospodarką, natomiast koniec należy do gospodarki. Budzi on jednak poważne wątpliwości. Gdybyśmy bowiem zaczęli liczyć innowacje, które w XX wieku w ten sposób powstały, to niewiele naliczylibyśmy – reaktor atomowy, laser, fizyka ciała stałego, półprzewodniki i... zaczynamy się wahać. W czasach Einsteina, Heisenberga, kiedy powstawała najnowsza nauka – jeżeli popatrzymy, kto zbudował parowóz, samolot, radio, telewizor, dojdziemy do wniosku, że nauka jako źródło innowacji niczym się nie wyróżnia. Pomysły, idee są równo rozłożone wśród populacji. Dotykają w równym stopniu naukowców, jak i „analfabetów”. Można więc między bajki włożyć ideę, że nauka jest źródłem innowacji. Nauka źródłem innowacji nie jest! Po prostu ludzie myślą, a to co wymyślą, nauka filtruje, weryfikuje, doskonali. Wydaje mi się, że przekonałem czytelników, iż liniowy model innowacji za rzadko się sprawdza, by był podstawą do budowania systemu wspierania innowacji, a przed nauką stawia się w tym systemie niewykonalne zadania – dostarczanie innowacji. Tymczasem w Polsce rodzi się krajowy system innowacji, wykoncypowany w ten sposób, że uczestnikami sieci mogą być wyłącznie instytucje naukowe. Jeżeli nasze centrum taką placówką nie jest, musi mieć umowę z uczelnią, która ją do tego upoważni. Tymczasem zwróciłem uwagę, że w tych transferach, których tu dokonujemy, jedynie w kilku procentach rozwiązań dostarcza nauka. W przeszło 70% przypadków firma sprzedaje technologię firmy. Dzieje się tak na skalę europejską – oferty pochodzą z uczelni, natomiast transfery „dzieją się” między firmami. /.../

Więcej przeczytać można w styczniowym numerze "Sprawy Nauki"

<https://laboratoria.net/technologie/3213.html>

Informacje dnia: [Susza/ Ulewne deszcze i fale upałów to dwie strony zmiany klimatu](#) [Wypalenie rodzicielskie może być poprzedzone spadkiem ciekawości](#) [Studenci z Wrocławia pracują nad komunikacją opartą na falach mózgowych](#) [Sztucznej inteligencji brakuje „iskry” i smaku badawczego](#) [Już za 3 tygodnie branża spotka się na PCI Days 2026](#) [Nowy wzór elektronicznej legitymacji studenckiej](#) [Susza/ Ulewne deszcze i fale upałów to dwie strony zmiany klimatu](#) [Wypalenie rodzicielskie może być poprzedzone spadkiem ciekawości](#) [Studenci z Wrocławia pracują nad komunikacją opartą na falach mózgowych](#) [Sztucznej inteligencji brakuje „iskry” i smaku badawczego](#) [Już za 3 tygodnie branża spotka się na PCI Days 2026](#) [Nowy wzór elektronicznej legitymacji studenckiej](#)

Partnerzy